

OPONENTSKÝ POSUDOK

na habilitačnú prácu *mjr. PhDr. Ing. Kristíny KRÁLIKOVEJ, PhD., MBA* vypracovanú na tému „Možnosti zefektívňovania riadenia Policajného zboru v globalizujúcej sa spoločnosti“ v študijnom odbore 8. 3. 1 ochrana osôb a majetku, v študijnom programe bezpečnostnoprávna ochrana osôb a majetku predloženú podľa § 1 ods. 8 vyhlášky MŠ SR č. 6/2005 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení zákona č. 457/2012 Z. z. na Akadémii Policajného zboru v Bratislave

Názov habilitačnej práce :

Možnosti zefektívňovania riadenia Policajného zboru v globalizujúcej sa spoločnosti

Autor :

mjr. PhDr. Ing. Kristína KRÁLIKOVÁ, PhD., MBA

Vročenie : Bratislava 2017

Typ práce : habilitačná práca

Študijný program: bezpečnostnoprávna ochrana osôb a majetku

Študijný odbor: 8.3.1 ochrana osôb a majetku

Oponent : prof. PhDr. Miroslava SZARKOVÁ, CSc.

Pracovisko opONENTA : Ekonomická univerzita, Fakulta podnikového manažmentu, Bratislava

Akademický rok : 2016 / 2017

Hodnotenie záverov Protokolu o originalite CRZP (výsledkov posúdenia miery zhody textu práce s databázou originálnych textov iných autorov) :

Kontrolovaná práca –citácia - percento*: Možnosti zefektívnenia riadenia Policajného zboru v globalizujúcej sa spoločnosti / autor Králiková Kristína, PhDr. Ing., PhD. MBA. - - F / KSP. - Bratislava, 2017. - 165 s. *plagID: 1534393 typ práce: habilitačná zdroj: APZ.Bratislava*

3,73%

* Číslo vyjadruje percentuálny podiel textu, ktorý má prekryv s indexom prác korpusu CRZP.

Predmet hodnotenia :

Aktuálnosť a náročnosť riešenia obsahu zadanej témy habilitačnej práce:

Predložená habilitačná práca rieši vysoko aktuálnu a zložitú problematiku. Reflektuje potrebu hľadať vedecké a v praxi aplikovateľné odpovede na dopady zmien vyvolaných presadzujúcimi sa internacionalizačnými a globalizačnými procesmi v spoločnosti, ktoré postavili nové úlohy a ciele aj pred Policajný zbor v oblasti jeho riadenia a celkového fungovania. Obsahovo sa predložená práca orientuje na rozpracovanie základných problémov efektívneho riadenia Policajného zboru a to na personálne otázky a na špecifiká uplatňovania manažérskych postupov v Policajnom zbore. Autorka pri ich rozpracúvaní základných premís habilitačnej práce nadväzuje a prepája výsledky vedecko-výskumnej úlohy č. 206 zadanej Akadémiou Policajného zboru v Bratislave pre roky 2014-2017 pod ev. č. Vysk. 206 s názvom *Aktuálne problémy vo verejnej správe členských štátov Európskej únie*. Aplikáciou

uvedeného postupu sa autorke podarilo dosiahnuť synergický efekt pri formulovaní východísk a záverov predloženej práce, čo je treba vysoko oceniť. Na druhej strane tematické zameranie práce, aj napriek pomerne širokému okruhu autorov zainteresovaných do rozpracovávania tejto problematiky, t.j. obsahu a rozsahu ich publikačných aktivít, predstavuje najmä v súradniciach cieľového vymedzenia spracovanej problematiky neustále otvorený problém a vykazuje preto permanentné aktuálne renovačné koncipovanie problematiky, čo autorka spojením uvedených prístupov vo svojej podstate zdôraznila a zdôvodnila. Aktuálnosť skúmania danej problematiky determinuje aj kvalita súčasnej slovenskej legislatívy, aj medzinárodné resp. európske legislatívne vplyvy na možné revidovanie právnej regulácie skúmaného inštitútu. Význam tejto problematiky má aj výrazné praktické resp. aplikačné zázemie v procesoch formujúcich spoločensko – ekonomické vzťahy, ktorých obsahom je súhrn oprávnení a povinností subjektov determinujúcich kvalitu výkonu policajných činností. Náročnosť riešenia obsahu zadanej témy práce ako členitého problémového okruhu je značná aj z pohľadu potreby včasného poučenia sa z už v tuzemsku, ale i v zahraničí nadobudnutých praktických skúseností, čo by mal byť aj bazálny výstup polemiky adresovanej organizačnej základni a formám a metódam činnosti štátnych a samosprávnych orgánov spravujúcich policajné inštitúcie. Najmä z posledne formulovanej podstaty problému možno dedukovať aj vysokú mieru náročnosti spracovania habilitačnej práce.

Zámer autorky prezentovaný v cieľoch predloženej práce možno označiť za spoločensky prospešný z už uvedených hľadísk. Problematika integrovaná do textu tejto habilitačnej práce je do určitej miery nielen v teoretických súvislostiach polemicky a vari aj konfrontačne ladená, a preto je predpoklad, že bude pre rozvoj teoretických poznatkov a najmä bezpečnostnej stránky aktuálnej spoločenskej praxe prínosná. Vzhľadom na stanovený cieľový horizont, ako aj vzhľadom na povahu tohto typu kvalifikačnej práce, avšak predovšetkým vzhľadom na dosiahnutú hranicu miery náročnosti resp. snáh a vytýčených požiadaviek autorky habilitačnej práce nemožno o úspešnosti dosiahnutia cieľov, ktoré habilitačná práca sleduje, vôbec polemizovať.

Prínosom predloženej práce je skutočnosť, že problematika integrovaná do textu diela nepredstavuje len zosumarizovanie relatívne úzkeho okruhu poznatkov už publikovaných v iných odborných publikáciách, ale obsahuje vlastné prístupy a názory autorky na heterogénnu problematiku spracovanú formou habilitačnej práce. Spracovanie stanovenej témy práce totiž kladie značne vysoké požiadavky ako na odbornú, tak aj na všeobecnú pripravenosť autorky identifikovať, analyzovať, a zovšeobecňovať na jednej strane, a na druhej strane tvoriť, hodnotiť a formulovať vlastné závery, smerujúce k riešeniu určitého problému resp. problémov. Vyžaduje si nesporne aj určité praktické skúsenosti, čo sa v predloženej práci vysoko odzrkadlilo a potvrdilo v kvalite spracovania získaných údajov.

Kvalita zvládnutia teoretických východísk, vhodnosť použitých metód a odborných termínov, kreativita riešenia a kvalita praktickej aplikácie pri riešení témy, využitie informačných zdrojov - zorientovanie sa autorky habilitačnej práce v danej problematike predovšetkým analýzou domácej a zahraničnej literatúry:

Spracovaním textu habilitačnej práce autorka jednoznačne preukázala nielen základnú, ale rozširujúcu orientáciu v aktuálnej domácej a zahraničnej odbornej literatúre prezentujúcej stanovenú problematiku. Teoretické východiská sú v predloženej práci zvládnuté na požadovanej úrovni kritického uvažovania. Metódy práce a používanie odborných termínov sú relevantné. Akceptovať možno aj mieru snahy o pochopenie a aj jej počiatočný pokus o určité „sumarizujúce“ prístupy k riešeniu problematiky a orientovanie sa autorky v nej.

Vhodnosť zvolených metód spracovania riešenej problematiky:

Autorka v predloženej habilitačnej práci preukázala spôsobilosť narábať s vedeckými metódami, najmä obsahovou analýzou, klasifikáciou, komparáciou, dedukciou, syntézou, výsledkom čoho je kvalitné, sekundárnym výskumom domácich a zahraničných zdrojov podložené spracovanie súčasných teoretických a odborných poznatkov z danej problematiky. V primárnom výskume možno pozitívne hodnotiť výber a kombináciu použitých metód vedeckej práce, využitie matematicko – štatistických metód a najmä využitie potenciálu metódy prognózovania, čo možno považovať za mimoriadne významné z hľadiska formulovania určitých vývojových predikcií v danej problematike.

Celkovo v predloženej habilitačnej práci autorka optimálne využila metódy bádateľskej práce čím dosiahla požadovanú objektivitu a stupeň vedeckosti získaných výsledkov a poznatkov prezentovaných v predloženej práci a zvýšila tým aj jej kvalitatívnu úroveň.

Osnova, logická stavba častí, celého textu a príloh, aplikácia konštrukcie jadra habilitačnej práce, splnenie osobitosti špecializácie, formulácia cieľov práce a miera ich splnenia :

Cieľ (resp. stanovené ciele) habilitačnej práce autorka stanovuje jednoznačne; autorkou sformulované a deklarované ciele sú v texte habilitačnej práce jednoznačne aj identifikovateľné a v závere je vyhodnotená i miera ich potenciálnej realizovateľnosti. Osnova a logická stavba habilitačnej práce a jej jednotlivých častí je plne akceptovateľná. Pozoruhodné je koncipovanie jej konštrukcie postupom „od praxe k teórii“, čo by malo byť samozrejmé pri koncipovaní všetkých prác, opierajúcich sa resp. vychádzajúcich z poznatkov získaných v procese realizovaného vedeckého výskumu. Dielo myšlienkového graduje a od konkrétnych poznatkov logicky vyúsťuje do teoretických zovšeobecnení využiteľných v praxi. Hlavný ako aj ciele sformulované *expressis verbis* i latentné ciele práce sú bezo zvyšku splnené.

Predložená habilitačná práca zodpovedá požiadavkám kladeným na konštruovanie osnovy, logickosti postupov a integrovanosti myšlienok a záverov tohto typu záverečných prác.

Dosiahnuté výsledky, reálnosť a praktická využiteľnosť v habilitačnej práci navrhovaných záverov a odporúčaní, rozsah a úroveň dosiahnutých výsledkov:

Šírka záberu identifikovaných poznatkov, t.j. nadobudnutých vedeckým výskumom a v habilitačnej práci deklarovaných v podobe ucelených komplexov odborných poznatkov, dosahuje jednoznačne kritérium akceptovania. Úroveň dosiahnutých bádateľských výsledkov korešponduje s potrebami reality, vývinové tendencie ktorej odкрýva a prezentuje; takáto kvalitatívna úroveň poznávania, poznania a zovšeobecnenia nebýva vždy dosiahnutá okruhom autorov tohto typu kvalifikačných prác. Všeobecne možno tiež konštatovať, že reálnosť a praktická využiteľnosť navrhovaných záverov je vzhľadom na účelové zameranie práce a existujúcu spoločenskú realitu v súčasnosti pomerne komplikovane realizovateľná, i keď je v habilitačnej práci problematika zreteľne identifikovateľná a v praxi za určitých podmienok vari aj „kaskádovito“ aplikovateľná. Kvalitatívna úroveň dosiahnutých bádateľských výsledkov je na dnešné akademické pomery jednoznačne akceptovateľná. O vedeckej a odbornej zdatnosti pisateľky habilitačnej práce nemožno vôbec pochybovať, keďže jej autorka je pomerne známa odbornej čitateľskej verejnosti v tuzemsku i v zahraničí (najmä Česko, Poľsko, ale napr. i Taliansko) prostredníctvom množstva vedeckých a odborných prác, publikovaných v recenzovaných vedeckých mediálnych nosičoch (monografie, časopisy, zborníky).

Analýza a interpretácia výsledkov a formulácia záverov habilitačnej práce:

Výsledky vedeckej práce prezentované v obsahu habilitačnej práce spĺňajú požadované štandardy. Problémové zameranie diela neabsentuje, vyniká jeho originalita a preto možno pochopiť a akceptovať aj určitú mieru kritickosti a konfrontačnosti textu, vrátane formulovania vlastných výsledkov, ktoré by mohli vzniknúť iba na uvedenej báze. Takto koncipované myšlienky posúvajú získané teoretické poznatky o stanovenej problematike do polohy kardinálnej, a preto možno habilitačnú prácu považovať v zornom uhle akumulovaných excerpátí a následných záverov za odborne prijateľnú a plne akceptovateľnú.

Využitelnosti výsledkov habilitačnej práce v praxi:

Získané a v predloženej práci prezentované poznatky, informácie a závery sú využiteľné tak v policajnej praxi a to hlavne v oblasti tvorby personálnej politiky Policajného zboru ako aj v implementácii nových poznatkov do procesu riadenia Policajného zboru v intenciách potrieb skvalitňovania jeho fungovania v podmienkach prehlbujúcich sa globalizačných procesov, ako i v pedagogickom procese a to najmä v edukácii manažérskych zručností a manažérskych kompetencií príslušníkov a riadiacich pracovníkov Policajného zboru. Nadobudnuté poznatky majú však z hľadiska edukačného procesu ako aj riadiaceho procesu Policajného zboru širšie spoločenské využitie a dopad.

Rozsah, jazyková a formálna stránka práce, prehľadnosť a logická štruktúra habilitačnej práce:

Rozsah predloženej habilitačnej práce je štandardný, autorka dodržala normované kvalitatívne a kvantitatívne ukazovatele stanovené pre tento typ záverečných prác.

Jazyková stránka, gramatika a štylistika dosahuje primeranú úroveň, zodpovedá obvykle požadovanej úrovni kladenej na tento typ kvalifikačných prác; text diela neobsahuje vážnejšie nedostatky, i keď sa v ňom objavujú niektoré štylistické defekty, ktoré majú evidentne „technický“ pôvod. Autorka prezentuje solídne poznanie gramatických a štylistických formulácií a zákonitostí.

Text predloženej práce je logicky členený, prehľadný a obsahovo ucelený.

Názvy jednotlivých častí habilitačnej práce a ich obsahová náplň vytvárajú logicky primerane koncipovaný a myšlienkovo previazaný a učlenený celok kompaktného charakteru originálnej povahy. Poradie kapitol z hľadiska logickej myšlienkovej nadväznosti a gradácie je využité účelovo a autorka sa zrejme aj týmto metodickým postupom pokúša vyjadriť známe i neznáme názory na ňou prezentovanú problematiku.

Poznámkový aparát uvedený v texte habilitačnej práce, vrátane použitej literatúry, je z hľadiska autorskej proveniencie, rozmanitosti obsahu a rozsahu primeraný.

Použitá literatúra je citovaná podľa stanovených noriem, zoznam použitej literatúry obsahuje skutočne iba v texte citované monografie, aktuálne vedecké a odborné publikácie, články a vystúpenia na domácich a medzinárodných vedeckých konferenciách a sympóziách.

Klady a nedostatky oponovanej habilitačnej práce :

Identifikované klady resp. pozitíva a teoretické a praktické, osobitne legislatívne prínosy habilitačnej práce vyplývajú už z horeuvedeného textu, pričom ich možno pomerne jednoznačne účelovo excerptovať.

Ku kladom habilitačnej práce je nevyhnutné pripočítať i zvolenú bibliografickú základňu, solídnu štylistickú vybavenosť autorky, jej viac než iba dostatočnú sémantickú zdatnosť, a predovšetkým jej zreteľný argumentačný potenciál. Prvá časť textu práce je ako súčasť

jej konštrukcie z hľadiska tematického zamerania mimoriadne atraktívna a možno ju vnímať ako východiskovú a fundamentálnu.

K nedostatkom práce možno priradiť v zásade iba niektoré formálne nedostatky, ktoré sú zrejším produktom technickej a redakčnej úpravy habilitačnej práce.

Slovné hodnotenie habilitačnej práce :

Habilitačná práca svojim zameraním, formálnym spracovaním, koncepčným štruktúrovaním obsahu, ako aj obsahu a rozsahu poznámkového aparátu podporujúceho súčasne autorkou v habilitačnej práci vyjadrené názory a argumenty jednoznačne zodpovedá, a to nielen ako autonómny slovesný celok, stanoveným parametrom, požadovaným všeobecne záväznými právnymi predpismi a ostatnými internými normami vo vzťahu k tvorbe tohto typu kvalifikačných prác. Je koncipovaná podľa požadovanej resp. stanovenej informačnej štruktúry, pričom vykazuje značnú mieru originálneho prístupu autorky k problematike a jej prezentácii. Habilitačná práca prezentuje vysokú dôslednosť použitých bádateľských postupov a vysokú mieru konečnej „vypovedateľnosti“ záverov obsiahnutých v jej texte. Optimálna formalizácia vnútornej konštrukcie habilitačnej práce, koncepcia stavby textu, rozsah poznámkového aparátu a použitej literatúry je v plnej miere akceptovateľná. Jej text pozitívne poznamenáva mimoriadne solídna štylistika a kultivovanosť celkového jazykového písomného prejavu autorky práce. V obsahu textu habilitačnej práce neabsentuje ani optimálna miera komparácie skúmanej problematiky a optimálne bola autorkou zvolená aj hranica konfrontačnosti, primerane argumentačne podpretej kritickosti status quo. Dielo vytvára nielen komplexný a kompaktný originálny prehľad o donedávna kontroverzne prezentovanej problematike, ale originálnymi pohľadmi na problematiku a im zodpovedajúcimi závermi podnecuje a inšpiruje k ďalšiemu pokračovaniu vo vedeckom skúmaní problematiky resp. hľadaní možností zefektívnenia riadenia Policajného zboru v globalizujúcej sa spoločnosti. Autorka habilitačnej práce mimoriadne významnou mierou prispieva tiež k vedeckej konvalidácii niektorých už publikovaných teoretických záverov o sledovanom inštitúte, a parciálne aj o jeho právnej úprave, avšak predovšetkým o jeho podstate a perspektívach. Habilitačná práca si v rámci svojho verbálneho obhajovania preto nevyžaduje rozsiahle vysvetľujúce dovetky či vysvetľujúce poznámky autorky k skúmanej problematike, aj keď text diela disponuje viac než iba primeranou mierou originality. Závery formulované v texte habilitačnej práce nie sú koncipované výlučne iba rezolútne, ale práve naopak, vzhľadom na formulácie koncipované jej autorkou súčasne poskytujú dostatočný priestor na potenciálnu polemiku a elastickú rezultáciu vo forme otvorenej rozpravy.

Odporúčania, otázky alebo námety týkajúce sa obhajoby habilitačnej práce :

V rámci ústnej obhajoby habilitačnej práce odporúčam prezentovať vlastný, argumentmi podložený kritický názor na existujúci stav riadenia (fungovania) Policajného zboru a na reálne možnosti implementácie dosiahnutých výsledkov poznania do praxe. Zároveň prezentovať návrh pokračovania v riešení danej problematiky v medzinárodnom kontexte interdisciplinárnym prístupom, spojeným prípadne s realizáciou legislatívne vhodne volených opatrení.

Celkové hodnotenie habilitačnej práce

Problematika vedeckého skúmania zdrojov možností zefektívňovania riadenia Policajného zboru v globalizujúcom sa prostredí, ktorú v predloženej habilitačnej práci rieši mjr. PhDr. Ing. **Kristína Králiková, PhD., MBA** patrí v súčasnosti medzi jednu z najaktuálnejších a často diskutovaných problematík nielen v teoretickej ale aj v praktickej

a edukačnej oblasti. Jej zložitosť, vnútorná protirečivosť a rozsah, ktoré determinujú rozvíjajúce sa globalizačné a internacionalizačné procesy, postavili pred autorku celý rad výziev a otázok, ktoré nebolo ľahké splniť a na ktoré nebolo ľahké odpovedať. I napriek tomu však možno konštatovať, že autorka sa citlivo a profesionálne vysporiadala s danou problematikou výsledkom čoho je ucelený a systémovo prepracovaný pohľad na kľúčové a špecifické problémy riadenia Policajného zboru. V celkovom hodnotení treba vyzdvihnúť tiež skutočnosť, že predložená práca svojou konzistentnosťou ponúka nielen aktuálny pohľad na súčasné problémy overený empirickým výskumom ale tvorí aj kvalitné východisko na pokračovanie výskumu danej problematiky.

Záver:

Predložená habilitačná práca vypracovaná mjr. PhDr. Ing. Kristínou KRÁLIKOVOU, PhD., MBA na tému „Možnosti zefektívňovania riadenia Policajného zboru v globalizujúcej sa spoločnosti“ v študijnom odbore 8. 3. 1 ochrana osôb a majetku, v študijnom programe bezpečnostnoprávna ochrana osôb a majetku predložená podľa § 1 ods. 8 vyhlášky MŠ SR č. 6/2005 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení zákona č. 457/2012 Z. z. na Akadémii Policajného zboru v Bratislave, spĺňa podmienky kladené na tento typ záverečných prác a preto vzhľadom na vyššie uvedené hodnotenie **odporúčam prijať predloženú prácu na obhajobu bez pripomienok.**

V Bratislave 10. 7. 2017



prof. PhDr. Miroslava Szarková, CSc.
Katedra manažmentu FPM
Ekonomická univerzita v Bratislave